



Карта рисков АО «Университет имени Жумабека Ахметулы Ташенева» на 2025-2026 учебный год

Формула оценки уровня риска $R=P \times I$

- **P (Probability)** — вероятность возникновения риска (1–5)
- **I (Impact)** — степень влияния риска на достижение целей (1–5)
- **R** — интегральный (фактический) уровень риска
- Уровень толерантности – $T = (R_1 + R_2 + \dots + R_n) / n$
- **T** — уровень толерантности к риску
- **R_i** — фактический уровень *i*-го риска
- **n** — общее количество идентифицированных рисков.

№	Идентификация риска	Наименование риска	Вероятность риска (от 1 до 5)	Степень влияния риска на достижение (от 1 до 5)	Фактический уровень риска	Нормируемый риск-аппетит / уровень толерантности
	Внешние факторы риска					
1	R1	Риски, связанные с изменениями в законодательстве в сфере образования, науки, труда и миграционной политики, а также с ужесточением требований аккредитационных и надзорных органов, что может повлечь необходимость	4	2	Средний (8)	
2	R2	Снижение платежеспособность населения в связи с чрезвычайными ситуациями	4	2	Средний (8)	

3	R3	Стихийные бедствия и чрезвычайные ситуации (землетрясения, ураганы, пожар, отравления, наводнения, эпидемии, травмы)	4	1	Низкий (4)	Средний (6)
4	R4	Риски, обусловленные нестабильной макроэкономической ситуацией, инфляцией, сокращением государственного финансирования, изменением механизмов грантовой поддержки и платежеспособности обучающихся, что может негативно отразиться на финансовой устойчивости университета.	2	2	Низкий (4)	
5	R9	Несвоевременное выделение финансовых средств на реализацию научных проектов.	2	2	Низкий (4)	Средний (6)
6	R36	Риски усиления конкуренции со стороны других отечественных и зарубежных образовательных организаций, включая онлайн-платформы и корпоративные университеты, предлагающие альтернативные формы и форматы обучения.	4	2	Средний (8)	
7	R37	Недобросовестное выполнение своих обязательств со стороны поставщиков	3	2	Низкий (6)	
8	R5	Ограничение доступа к наукоемким базам данных	2	2	Низкий (4)	
9	R6	Несвоевременное финансирование по грантам МНВО Республики Казахстан	4	3	Средний (12)	
	Внутренние факторы риска					
10	R7	Несвоевременная оплата за обучение	4	2	Средний (3)	Средний (7)
11	R8	Снижение численности контингента обучающихся	3	2	Низкий (2)	
12	R11	Нехватка кадров по направлениям реализации учебного процесса, научных исследований квалифицированных кадров	3	3	Средний (9)	
13	R12	Нарушение сроков и условий выполнения хозяйственно-договорных работ.	3	2	Низкий (6)	
14	R13	Недостаточный объем финансирования, направляемого на развитие материально-технической базы	3	3	Средний (9)	
15	R14	Ненадлежащее исполнение служебных обязанностей	3	2	Низкий (6)	

16	R15	Потеря квалифицированных кадров	4	4	Средний (16)	
17	R16	Недостаточная сформированность правового сознания обучающихся	3	2	Низкий (6)	Низкий (5)
18	R20	Снижение уровня удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников	1	1	Низкий (1)	
19	R21	Снижение уровня удовлетворённости обучающихся качеством обучения	3	2	Низкий (6)	
20	R22	Несоблюдение норм и правил Корпоративной этики АО «Университета имени Жумабева Ахметулы Ташенева» ППС и сотрудниками	2	1	Низкий (2)	
21	R23	Поддержка обучающимися националистической идеологии	2	2	Низкий (4)	
22	R24	Снижение уровня информированности обучающихся	4	3	Средний (12)	
23	R25	Недостаточный уровень социальной активности студентов	2	2	Низкий (4)	
24	R26	Ограниченная вовлечённость студентов в социальную и общественную деятельность	3	2	Низкий (6)	Низкий (4)
25	R28	Риск, связанный с невыполнением ключевых показателей	3	2	Низкий (6)	
26	R29	Коррупция среди обучающихся вследствие недостаточного уровня правовых знаний и культуры обучающихся в антикоррупционной сфере	2	2	Низкий (4)	
27	R31	Коррупционные финансовые нарушения и фальсификации при реализации научных проектов	3	2	Низкий (6)	
28	R33	Коррупционные нарушения, связанные с предоставлением недостоверных результатов лабораторных исследований и испытаний в интересах заказчика, а также с лоббированием интересов поставщика.	3	2	Низкий (6)	
29	R34	Коррупционные действия сотрудников с использованием служебных полномочий для решения личных вопросов, связанных с удовлетворением материальных потребностей.	2	1	Низкий (2)	
30	R35	Информационные риски (утечка данных, кибератаки, сбои ИС)	3	2	Низкий (6)	
31	R38	Недостаточное количество лабораторий, сертифицированных по международным стандартам	2	1	Низкий (2)	

32	R39	Недостаточная вовлеченность иностранных ППС	2	2	Низкий (4)	
33	R40	Недостаточная численность иностранных обучающихся	3	2	Низкий (6)	

СОГЛАСОВАНО

Членом Правления-Руководителем Аппарата

Сугирбековой К.С.

Руководителем отдела
Системы менеджмента качества

Таясаровой А.С.